

LISTA DE INDICATORI FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI PROPUȘI 2026 - 2029										
ICP FINANCIARI - 65 %										
INDICATORI	2026	2027	2028	2029	Pondere C.A.	2026	2027	2028	2029	Pondere DIRECTORI
I. POLITICA DE INVESTIȚII										
Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	5%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	5%
II. FINANȚARE										
Rata lichidității curente	1	1	1	1	33%	x	x	x	x	x
Lichiditatea imediată / Test Acid	x	x	x	x	x	0,80	0,80	0,80	0,80	33%
III. OPERAȚIUNI										
Rata de rotație a creanțelor	1,81	1,81	1,81	1,80	10%	x	x	x	x	x
Rata de rotație a stocurilor	x	x	x	x	x	54,41	54,00	54,00	54,00	10%
IV. RENTABILITATE										
Marja profitului din exploatare	5,50%	5,50%	5,50%	5,50%	12%	x	x	x	x	x
Marja netă a profitului	x	x	x	x	x	4,60%	4,60%	4,60%	4,60%	12%
V. POLITICA DE DIVIDENDE										
Rata de plată a dividendelor	10%	10%	10%	10%	5%	10%	10%	10%	10%	5%
TOTAL ICP FINANCIARI					65%					65%
ICP NEFINANCIARI - OPERAȚIONALI, specifici întreprinderii publice - 35 %										
I. INDICATORI DE MEDIU										
Consum specific de energie	0,95	0,93	0,91	0,90	5%	x	x	x	x	x
Apa care nu aduce venituri	x	x	x	x	x	38,7%	38%	37,5%	37%	5%
II. INDICATORI REFERITORI LA CLIEȚI										
Rata de retenție a clienților	77%	77%	77%	77%	5%	77%	77%	77%	77%	5%
III. INDICATORI REFERITORI LA ANGAJAȚI										
Numărul de instruiiri în materie de siguranță	4	4	4	4	5%	x	x	x	x	x



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



Profitabilitatea angajatului	x	x	x	x	x	2	2	2	2	5%
IV. INDICATORI LEGAȚI DE INOVARE - Inaplicabil companiilor de apă										
V. INDICATORI LEGAȚI DE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ										
Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	4	4	4	4	10%	x	x	x	x	x
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	x	x	x	x	x	DA	DA	DA	DA	10%
VI. CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ										
Numărul de angajați cu handicap	5	5	5	5	5%	x	x	x	x	x
Numărul echivalenți normă întreagă de angajați	x	x	x	x	x	410	410	410	410	5%
VII. EGALITATEA DE GEN										
Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0%	0%	0%	0%	5%	x	x	x	x	x
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	x	x	x	x	x	30%	30%	30%	30%	5%
TOTAL ICP NEFINANCIARI					35%					35%

FORMULELE DE CALCUL:**1. Categorie : Politica de investiții**

Indicator : **Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- Cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare (A)
- Total active (B)

Formula de calcul este : **Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare = (A / B)x100**

2. Categorie : Finanțarea

Indicator : **Rata lichidității curente calculat** considerând următoarele elemente:

- Active curente (circulante)(A)
- Datorii curente (B)

Formula de calcul este următoarea: **Rata lichidității curente = A/B**



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



3. Categorie : **Finanțarea**

Indicator : **Lichiditatea imediată / Test Acid** considerând următoarele elemente:

- Active curente (circulante)(A)
- Stocuri (B)
- Datorii curente < 1 an (C)

Formula de calcul este următoarea: **Lichiditatea imediată = (A-B)/C**

4. Categorie : **Operațiuni**

Indicator : **Rata de rotație a creanțelor** considerând următoarele elemente:

- Cifra de afaceri netă (A)
- Creanțe la începutul perioadei T_0 (B)
- Creanțe la finalul perioadei T_1 (C)

Formula de calcul este următoarea: **Rata de rotație a creanțelor = $A/[(B+C)/2]$**

5. Categorie : **Operațiuni**

Indicator : **Rata de rotație a stocurilor** considerând următoarele elemente:

- Cifra de afaceri netă (A)
- Valoare medie de inventar a stocului la început de perioadă T_0 (B)
- Valoare medie de inventar a stocului la sfârșit de perioadă T_1 (C)

Formula de calcul este următoarea: **Rata de rotație a stocurilor = $A/[(B+C)/2]$**

6. Categorie : **Rentabilitate**

Indicator : **Marja profitului din exploatare** calculat considerând următoarele elemente:

- Profit din exploatare (A)
- Cifra de afaceri (B)



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



Formula de calcul este : **Marja profitului din exploatare** = $(A/B) \times 100$

7. Categorie : **Rentabilitate**

Indicator : **Marja netă a profitului** calculat considerând următoarele elemente:

- Profit net (A)
- Cifra de afaceri (B)

Formula de calcul este : **Marja netă a profitului** = $(A/B) \times 100$

8. Categorie : **Politica de dividende**

Indicator : **Rata de plată a dividendelor (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- Dividende plătite (A)
- Profit net_ (B)

Formula de calcul este : **Politica de dividende** = $(A/B) \times 100$

9. Categorie : **Indicatori de mediu**

Indicator : **Consum specific de energie** calculat considerând următoarele elemente:

- Consumul de energie pentru activitatea de apă (A);
- Cantitatea de apă vândută (B);

Formula de calcul este următoarea: **Consumul specific de energie** = A/B

10. Categorie : **Indicatori de mediu**

Indicator : **Apa care nu aduce venituri (%)** calculată considerând următoarele elemente:

- producția de apă spre distribuție (A);
- volumul de apă facturat (B);

Formula de calcul este următoarea: **Apa care nu aduce venituri (%)** = $(A-B)/A \times 100$



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



11. Categorie : Indicatori referitori la clienți

Indicator : **Rata de retenție a clienților** calculat considerând următoarele elemente:

- Număr de clienți_t – Număr de clienți noi t (A);
- Număr de clienți t-1 (B);

Formula de calcul este următoarea: **Rata de retenție a clienților (%) = $A/B \times 100$**

12. Categorie : Indicatori referitori la angajați

Indicator : **Numărul de instruiți în materie de siguranță**, este numărul de instruiți în materie de siguranță efectuate într-un an.

13. Categorie : Indicatori referitori la angajați

Indicator : **Profitabilitatea angajatului** calculat considerând următoarele elemente:

- Venituri totale pe angajat (A);
- Cheltuieli totale pe angajat (B);

Formula de calcul este următoarea: **Profitabilitatea angajatului = A/B**

14. Categorie : Indicatori legați de guvernanta corporativă

Indicator : **Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație**, este numărul de reuniuni ale consiliului de administrație dintr-un an.

15. Categorie : Indicatori legați de guvernanta corporativă

Indicator : **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor**. Pentru îndeplinirea indicatorului este nevoie de realizarea acestuia.

16. Categorie : Crearea de locuri de muncă

Indicator : **Numărul de angajați cu handicap**. Este numărul efectiv de angajați cu handicap angajați ai societății.

17. Categorie : Crearea de locuri de muncă


Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



Indicator : **Numărul echivalenți normă întreagă de angajați.** Este numărul efectiv de angajați cu ai societății, număr echivalenți normă întreagă. Acesta cuprinde toți angajații societății, inclusiv angajații suspendați.

18. Categorie : Egalitatea de gen

Indicator : **Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin**

- Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (A);
- Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin (B);

Formula de calcul este următoarea: **Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin (%) = (A-B)/Ax100**

19. Categorie : Egalitatea de gen

Indicator : **Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin**

Numărul femeilor în funcții de conducere (A);

Numărul total de persoane în funcții de conducere (B);

Formula de calcul este următoarea: **Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (%) = A/Bx100**

**PREȘEDINTE
CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE
AL APASERV SATU MARE S.A.**

Ing. Giurgiu Ovidiu



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro

